Program: Program Regional Nord-Est 2021-2027

Prioritate: Prioritatea 1 Nord-Est – O regiune mai competitivă, mai inovativă;

Obiectiv specific 1.1: Dezvoltarea și creșterea capacităților de cercetare și inovare și adoptarea tehnologiilor avansate;

Operațiunea 3: Sprijin pentru dezvoltarea capacitatii de inovare a IMM

Apel de proiecte: APEL NR. PR/NE/2024/P1/RSO1.1/1/3.3 - Proof-of-concept

**Anexa 10**

**[titlul proiectului]**

**PLAN DE AFACERI**

**Cuprins**

[1. Descrierea solicitantului 2](#_heading=h.30j0zll)

[2. Descrierea activității solicitantului 2](#_heading=h.1fob9te)

[3. Proiectul propus 2](#_heading=h.2et92p0)

[*3.1*](#_heading=h.tyjcwt) *Relevanța proiectului 2*

[*3.2*](#_heading=h.3dy6vkm) *Planul de lucru 3*

[*3.3*](#_heading=h.1t3h5sf) *Analiza pieței 4*

[*3.4*](#_heading=h.4d34og8) *Drepturi de proprietate intelectuală și obligații legale 4*

[*3.5*](#_heading=h.2s8eyo1) *Riscuri 4*

[*3.6*](#_heading=h.17dp8vu) *Estimări financiare și sustenabilitatea proiectului 4*

Data întocmirii planului de afaceri: (luna, anul)

# **Descrierea solicitantului**

Precizați următoarele informații de identificare a firmei:

* Denumirea entității;
* Forma de organizare;
* Cod de identificare fiscala / Cod Unic de Înregistrare;
* Adresa sediului social, puncte de lucru, sucursale, filiale (unde este cazul);
* Număr de înmatriculare la Oficiul Registrului Comerțului;
* Numele complet al reprezentantului legal/ administratorilor și asociaților, cote de participare deținute;
* Persoana de contact, cu datele de contact ale acesteia: nr. de telefon, fax, email;
* Cod/uri CAEN (înscris/e în obiectul de activitate) asociat/e domeniului/ domeniilor de specializare inteligentă din regiunea Nord-Est vizat/e de investiție;

# **Descrierea** **activității solicitantului**

Descrieți (cât mai succint, folosind tabele și diagrame unde este cazul):

* Istoricul firmei - Descrieți pe scurt dezvoltarea și evoluția activității/ produselor (bunuri /servicii) precum și rezultatele obținute;
* Evoluția principalilor indicatori de performanță din ultimii 3 ani: cifră de afaceri/total venituri, rezultat al exercițiului, capitalul propriu al acționarilor, indicatorii de solvabilitate și de profitabilitate; numărul mediu de salariați, ponderea veniturilor din CDI din total venituri ale societății in ultimul exercițiu financiar încheiat.
* Se va completa, de asemenea, următorul tabel:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Finanțarea nerambursabilă solicitată (FNS)**  - lei - | **Cifra de Afaceri\***  - lei - | **Raportul FNS/CA**  (2 zecimale) |
| **1** | **2** | **3=1/2** |
|  |  |  |

*\*din ultimul an fiscal încheiat pentru care există situații financiare aprobate*

* Viziunea, misiunea, strategia și obiectivele pe termen scurt, mediu și lung.
* Descrieți pe scurt activitățile curente, dotările actuale relevante, resursele umane, calificările, expertiza personalului angajat pe principalele activități desfășurate in cadrul firmei.
* Experiența anterioară în implementarea unor activități/proiecte de CDI, precizându-se dacă au fost desfășurate, in ultimii 3 ani fiscali încheiați (2021-2023) următoarele activități:
  + CDI internă pentru a dezvolta produse/procese noi sau semnificativ îmbunătățite (daca este cazul se vor atașa documente justificative, de ex. documente contabile, articole publicate)
  + CDI efectuată de terți - a contractat servicii de CDI de la alte întreprinderi sau organizații de cercetare publice sau privateîmbunătățite (daca este cazul se vor atașa documente justificative, de ex. extrase din contracte)
  + a aplicat pentru înregistrare a unui brevet/marca/desen sau model (daca este cazul se vor atașa documente justificative, trimiteri la Buletinul Oficial de Proprietate Industrială, certificatul de înregistrare brevet/marca/desen sau model)
  + Experiența anterioară în derularea proiectelor cu finanțare CDI cu finanțare publică(ex. POC, POR, PNCDI, Granturile SEE și Norvegiene, Orizont ) sau privata (ex. programe pentru start-up, scale-up dezvoltate de firme private, business angels, platforme de crowfunding, acceleratoare). Dacă este cazul, se vor atașa documente din care să reiasă proiectele finalizate/în curs de implementare, de exemplu contracte de finanțare.

# **Proiectul propus**

## Relevanța proiectului

Prezentați scopul proiectului, cu descrierea explicită a modelului conceptual inovativ (pentru produs, serviciu sau proces) ce urmează a fi realizat și testat/validat.

Argumentați, fie prin unicitate, fie prin specificații semnificativ mai bune față de alte produse (bunuri sau servicii)/ procese de la nivelul companiei sau de pe piața națională/ internațională, caracterul nou sau semnificativ îmbunătățit al produsului/procesului propus a fi dezvoltat prin proiect.

Prezentați domeniul de activitate in care se realizează activitățile din proiect prin corelare cu domeniile de specializare inteligentă din regiunea Nord-Est (Anexa 4 - Lista domenii si subdomenii RIS3 NE). Identificați codul /codurile CAEN care pot fi asociate domeniului de specializare inteligentă vizat de proiect.

Descrieți și argumentați relevanța obiectivelor proiectului în contextul Strategiei de Cercetare și Inovare pentru Specializare Inteligentă a Regiunii Nord-Est (RIS3 Nord-Est). Precizați dacă și în ce mod soluția inovativă propusă răspunde cel puțin unei provocări identificate în atelierele de descoperire antreprenorială (EDP) sectoriale, aferente RIS3 Nord-Est in corelare cu Anexa 5 - Provocări sectoare RIS3 Nord-Est. Precizați dacă proiectul propus face parte din portofoliul aferent RIS3 NE.

## Planul de lucru

Descrieți locului de implementare a proiectului. Aspecte relevante în acest sens:

* + - modul în care se realizează accesul la infrastructura proiectului;
    - clădirea/spațiul unde se vor monta/instala și utiliza utilajele / echipamentele /dotările (suprafețe, funcțiuni, act doveditor privind proprietatea sau dreptul de utilizare etc.), inclusiv starea utilităților la care are acces imobilul;
    - autorizații, avize și acorduri obținute/necesare pentru implementarea și exploatarea investiției;

Prezentați pe scurt nivelul de maturitate tehnologică la începutul proiectului (TRL3), inclusiv riscul tehnologic asociat pe baza informațiile pe care le-ați inclus în Raportul TRL3 atașat cererii de finanțare.

Prezentați activitățile propuse pentru atingerea nivelului TRL asociat fiecărei etape de maturizare tehnologica în vederea verificării și testării nivelului de dezvoltare tehnologică a unui concept inovativ (de la TRL 3 la TRL țintă). Aveți în vedere descrierea modului în care va fi realizată fiecare activitate/subactivitate, persoanele implicate, rezultatele așteptate, livrabile asociate și durata de realizare a acestora corelate cu durata totală a proiectului.

Completați tabelul de mai jos, care reprezintă o sinteză a activităților și subactivităților proiectului.

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Denumire activitate** | **Denumire subactivitate** | **Tip activitate** | | **Durata** | | | **Rezultate așteptate** |
| **Eligibilă** | **Neeligibilă** | **Durata totală**  **(nr. luni)** | **Data începere (luna)** | **Data finalizare (luna)** |
| (1) | (2) | (3) | (4) | (5) | (6) | (7) | (8) |

*<coloana 2 se va completa cu denumirea subactivităților avute în vedere; coloanele 3 și 4 se vor bifa cu X în funcție de situația corespunzătoare a eligibilității activității; coloanele 5,6,7 referitoare la durată vor menționa Luna 1, Luna 2…. Luna x în corelare cu durata totală a proiectului, cu graficul de realizare a investiției, cu termenele prevăzute la Secțiunea „Activități” din cererea de finanțare >*

Prezentați o diagrama Gantt cu activitățile planificate pe parcursul proiectului.

Detaliați planificarea resurselor umane implicate în implementarea activitățile de cercetare și dezvoltare prevăzute în proiect (altul decât cel implicat în managementul de proiect): descrieți rolurile, funcțiile, responsabilitățile, expertiza echipei care gestionează proiectul (se pot anexa și CV-urile persoanelor implicate în implementarea proiectului). Justificați cheltuielile salariale pentru fiecare membru al echipei de proiect având în vedere plafoanele prevăzute în Hotărârea Guvernului nr. 1188 din 29 septembrie 2022, cu actualizările și completările în vigoare.

Identificați dotările (existente și cele care se vor achiziționa prin proiect) necesare pentru implementarea proiectului. Descrieți rolul și funcțiunea fiecărui utilaj, echipament propus; enumerați specificații tehnice, după caz. Precizați în ce activitate vor fi utilizate, pentru ce etapă TRL și în ce perioadă.

## Analiza pieței

Descrieți piața țintă si segmentele de clienți cărora se adresează produsele (bunurile sau serviciile)/procesele ce urmează a fi dezvoltate prin intermediul proiectului.

Prezentați dimensiunea pieței țintă (mărimea pieței țintă și tendințele de evoluție pe perioada de timp corespunzătoare dezvoltării produsului) care demonstrează existența cererii pentru produsele (bunurile sau serviciile)/procesele oferite și identifică previziunile de creștere a activității; identificați aria geografică de acoperire a produsului/procesului ce va rezulta in urma implementării proiectului.

Identificați clienții potențiali și/sau existenți în funcție de piață (națională, internațională), beneficii pentru clienți, volumul vânzărilor, produselor/grupe de produse (bunuri sau servicii), descrieți nevoile/necesitățile acestora.

Analiza mediului concurențial va cuprinde: principalii concurenți, punctele tari și punctele slabe ale competitorilor (direcți și indirecți).

Avantajul competitiv (caracteristici, beneficiile și avantajele) al produsului (bun sau serviciu)/ procesului ce va rezulta în urma implementării proiectului față de cel al concurenței/ produselor/proceselor proprii existente.

## Drepturi de proprietate intelectuală și obligații legale

Prezentați potențialul rezultatelor proiectului de a fi protejate prin brevete/licențe/ mărci comerciale/ desene/ modele, sau alte forme de proprietate intelectuală, acolo unde este relevant. Descrieți planurile de protecție a drepturilor de proprietate intelectuală.

Detaliați strategia de valorificare a rezultatelor cercetării, incluzând aspectele juridice și financiare legate de protejarea drepturilor de proprietate intelectuală, adaptate la specificul proiectului.

Prezentați informații privind obligațiile legale care trebuie luate în considerare înainte de comercializarea produsului, procesului, serviciilor - de exemplu, teste, autorizații, certificări care trebuie obținute.

## Riscuri

Enumerați posibilele riscuri ce pot interveni în implementarea proiectului și identificați mecanisme de gestionare ale acestora (se vor lua în considerare probabilitatea de apariție a riscurilor și impactul asupra execuției proiectului).

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Activitate** | **Risc** | **Descrierea riscului** | **Impact** | **Probabilitate** | **Mecanism de gestionare** |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

## Estimări financiare și sustenabilitatea proiectului

Prezentați planul propriu de valorificarea a rezultatelor obținute prin implementarea proiectului după încetarea finanțării solicitate prin prezenta cerere de finanțare. Detaliați posibilitatea/capacitatea de a dezvolta produsele/procesele rezultate în urma implementării proiectului.

Estimați veniturile, costurile, profiturile generate de implementarea investiției; Orizontul de timp pentru care sunt realizate previziunile financiare este compus din perioada de implementare și perioada de durabilitate (3 ani după finalizarea proiectului finanțat). Se va avea în vedere menționarea surselor de date pe care au fost fundamentate estimările.

Capitolul de estimări financiare și sustenabilitatea proiectului are scopul de a furniza informațiile necesare pentru a stabili dacă beneficiarul dispune de resursele și mecanismele financiare necesare pentru a acoperi costurile de funcționare și întreținere în vederea asigurării sustenabilității financiare.

|  |
| --- |
| Se vor anexa orice alte documente pe care le considerați relevante sau care susțin anumite puncte de vedere din planul dvs. de afaceri. |